



Inspirerend Leidinggeven

4-daagse residentiële training 'Inspirerend leidinggeven'

door Mieke Van den Bossche

Korte inhoud

Hoe zorg je ervoor dat je medewerkers samen met jou aan de kar trekken, dat ze projecten dragen en hun verantwoordelijkheid opnemen? Hoe motiveer je hen om initiatief te nemen? Je wordt niet als leider geboren. Inspirerend leidinggeven reikt je een aantal inzichten en vaardigheden aan die je ondersteunen in het uitdragen van een krachtige visie, het enthousiasmeren van jezelf en van je medewerkers.

Voor wie

Je hebt een leidinggevende functie als manager, teamleider, afdelings- of diensthoofd.

Waarom

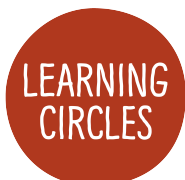
- Je wilt leren over de essentie van leiderschap: hoe mensen te inspireren tot het nemen van zelfverantwoordelijkheid en initiatief.
- Je wilt graag op een andere manier leidinggeven, maar het lukt je niet of je weet niet hoe?
- Je wilt een aantal situaties anders of beter aanpakken en zoekt naar handvaten die je hierbij kunnen helpen.

Doelstellingen & opbrengst

- Je ontwikkelt een persoonlijke stijl van leidinggeven.
- Je weet waar je sterktes liggen en hebt meer zelfvertrouwen.
- Je kan inspirerend en resultaatgericht werken met verschillende medewerkers in verschillende situaties.

Flipped Programma

Het leertraject van 4 dagen omvat 3 modules: het start met een tweedaagse en vervolgens nog twee afzonderlijke dagen.





Vooraf:

Voor de training ontvang je van ons een voorbereiding:

- Een feedback document om aan twee relevante personen feedback te vragen over jouw functioneren.
- Zelfobservatie-vragenlijst om je zelf te observeren in relevante leidinggevende situaties.
- De syllabus 'leidinggeven' en een uitgebreide referentielijst.

Op basis van deze input, formuleer je jouw persoonlijke verwachtingen en vragen voor deze training.

Tijdens:

Module 1: essentie (2 dagen)

- Visie op leidinggeven: wat is een inspirerende leidinggevende?
- De eigen leidinggevende stijl verbinden met eigen overtuigingen en drijfveren
- Hoe betrokkenheid creëren en handhaven? Wat zijn de stimuli en remmers in de ontwikkeling en het resultaatgericht functioneren van de medewerkers?
- Gedrag beïnvloeden: het beïnvloeden van anderen begint bij jezelf. Hoe kan je gedrag van 'tegen'-werking naar 'samen'-werking brengen?
- Situationeel leidinggeven: wat is de meest effectieve stijl van leidinggeven voor welke medewerker? Hoe de maturiteit van de medewerker inschatten? Hoe de ontwikkeling van de medewerker stimuleren? Hoe, wanneer en aan wie delegeren? Hoe je medewerkers hierin coachen. Inzicht in je eigen voorkeurstijl en stijlflexibiliteit.
- Communiceren met impact: feedback geven en ontvangen - omgaan met weerstand - slecht nieuws brengen

Module 2: teamwerking (1 dag)

- Succesfactoren van een topteam: je kent de sterktes en verbeterpunten van de manier waarop je team functioneert
- Groepsinteractie en teamdynamiek: je krijgt inzicht in zowel de zichtbare als onzichtbare groepsprocessen en hun impact op de werking
- Je weet welke interventie nodig is en hebt een actieplan om concreet een volgende stap te zetten

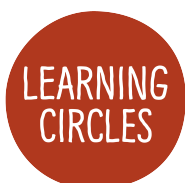
Module 3: hoe je team begeleiden in een verandering? (1 dag)

- Fasen in een veranderingsproces: psychologische en emotionele impact
- Ontwerpen van een veranderingsproces: 8 stappen in begeleiden van succesvolle verandering
- Communicatie bij verandering: elevator speech, wanneer, waarom, wat en hoe.
- Veranderingsbereidheid en betrokkenheid bij de medewerkers: inschatten en positief beïnvloeden
- Belangen en weerstanden van medewerkers
- Wanneer de medewerkers laten participeren bij beslissingen en hoe? Je begeleidt je medewerkers in het vinden van oplossingen en creëert hierdoor 'zelfverantwoordelijkheid en zelfsturing'

Na:

Als community member van Learning Circles:

- heeft u toegang tot de gedeelde materialen
- kan u nadien gratis voor 1 adviesgesprek terecht bij de trainer





Aanpak (hoe)

Flex: We vertrekken dus vanuit en bouwen verder op jouw praktijk, ervaring en leerdoelen. Onze training heeft een interactief karakter met gevarieerde werkvormen. We brengen korte, handige modellen in en gaan via oefeningen ook effectief aan de slag.

Investering: 4 leerrijke, intensieve dagen, waarvan 2 dagen residentieel, gespreid over 3 maanden

- 2.310 euro excl. BTW (prijs is inclusief cursusmateriaal, materiaal vooraf, tijdens en na, training)
- extra kost: 290 euro excl. BTW (1 overnachting in gedeelde meerpersoonskamer, 1x buffetdiner met dessert, 1x ontbijt, 4x Heerlijkke lunch, vieruurtjes en koffie & thee, vrij gebruik van 23ha domein)

Trainer: Mieke van den Bossche

Data: 8/09, 9/09 + 07/10 + 14/11/2014

Locatie: de Heerlijckyt van Elsmeren in Geetbets

